Ing.
Michael Langmann
BSc., MBA

Adresse Lestein 38, 8511 Stefan ob Stainz
Telefon +43 664 153 36 16
E-Mail michael.langmann@langmann-consult.com

Lebenslauf

Berufserfahrung

4M plus Management GmbH [Wien]

05/2024 – aktuell

Beteiligungsgesellschaft – Fokus erneuerbare Energiewirtschaft

Geschäftsführung

- Entwicklung und Umsetzung der Unternehmensstrategie
- Systematische Identifikation und Bewertung von Investitionsmöglichkeiten
- Strukturierung von Joint Ventures, earn-in Agreements und Kooperationsverträgen
- Steuerung und Entwicklung der Beteiligungen zur nachhaltigen Wertsteigerung
- Aufbau und Pflege strategischer Partnerschaften mit relevanten Stakeholdern
- Aufbau einer Projektpipeline „netzdienlicher Großspeichersysteme“ inkl. Lieferantennetzwerk, (Banken-) Finanzierungen und Vermarktung.

voestalpine Böhler Welding Group [Kapfenberg]

(01/2022 – 04/2024)

Global Strategy & M&A
und
Leitung Global Sustainability

- Entwicklung der Business Unit Strategie in Abstimmung mit dem Management Board
- Implementierung und Umsetzung globaler und regionaler Strategien
- Erstellung von Business Cases für Unternehmenserweiterungen
- Projektmanagement - für ausgewählte strategische Projekte
- Bearbeitung von asset/share deals im Zuge M&A Aktivitäten
- Leitung von BU und Niederlassungs- Strategie-Workshops
- Entwicklung einer neuen Abteilung für den Bereich Global Sustainability
- Implementierung und Umsetzung regionaler Sustainability Agenden

Langmann Consult e.U.

09/2019 – aktuell

EPU

- Interim-Management und Beratung
- Unterstützung bei der Implementierung und Umsetzung bzw. Inbetriebnahme neuer Systeme und Prozesse
- Sanierungs-, Strategie und Wachstumsberatung
- Projektmanagement (klassisch und agil)
- Gewerbeberechtigung: Unternehmensberatung einschließlich der Unternehmensorganisation, eingeschränkt auf strategische und operative Unternehmensführung, betriebswirtschaftliche Belange, Finanz- und Rechnungswesen, Marketing und Vertrieb sowie Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagement

Kunden/Beauftragungen

- TDE Equipment & Manufacturing (Leoben); Öl & Gas
  Sanierungsberatung

- SustSol (Graz); IT/Software im medizinischen Anwendungsfeld
  Wachstumsberatung

- BDI-BioEnergy International (Graz); Anlagenbau
  Interim Management

- Greiner Bio One (Kremsmünster); MES Produktionsleitsystem
  Beratung & Interim Management

- PichlerWerke (Weiz); Fertigungs-/Werksplanung
  Beratung

- Pre Zero Polymers vormals Sky Plastic (Italien); strategische Werksplanung
  Beratung

- Niedermair & Frey (Graz); Vertriebskonzept
  Beratung

- voestalpine böhler welding (Kapfenberg); E-Commerce
  Interim Management

Segula Technologies [Graz, München]

09/2018 – 09/2019

Entwicklungsdienstleistung, Automotive & Industrie

Niederlassungsleiter Interim – zum Zweck des Standortaufbaus

- Aufbau des Standortes Graz, als Dritte Niederlassung in Österreich
- Vertrieb österreichweit mit Fokus auf Neukunden-Akquise
- Ausbau des Bestandskunden-Netzwerks für den neuen Standort
- Strategische Weiterentwicklung des Portfolios für Standort und Markt Österreich
- Zuständig für die Infrastruktur (-entwicklung) am Standort
- Einführung von Prozessen im Bereich, Employer Branding und Talent Attraction
- Führen von technischen (Projekt-) Mitarbeitern sowie administratives Personal (standortübergreifend)
- Unterstützung des Country Manager bei Business Development Aktivitäten für Schweiz und Ungarn
- Mergers & Acquisition – Analyse und Begleitung von Unternehmen zur möglichen Übernahme bzgl. anorganischem Wachstum und Portfolioerweiterung
- laufendes Controlling und P&L Verantwortung für den Standort
- KPI Reporting (monatlich/quartalsweise) an das Headquarter in Paris

Innovides GmbH [München] – Akquisitionsvorhaben durch Segula Technologies

01/2018 – 03/2019 / shareholder bis 09/2022

Ingenieur- und Personaldienstleistung, Automobilindustrie, Aerospace & Defence

Geschäftsführender Gesellschafter

- Aufbau der Sparte Automotive Ingenieurdienstleistungen
- strategische Führung und weiterer Ausbau der Sparte durch Fusionierung des Geschäftszweigs aus dem Unternehmen INGMOTION GmbH - share deal
- Akquise von neuen Kunden 1.Tier/2.Tier (Raum D-A-CH)
- Schaffen von Kooperationen mit strategischen Partnern und Subunternehmen
- operative Leitung der Projekte innerhalb der Sparte
- Führung der M&A Aktivitäten zur Veräußerung des Unternehmens (an Segula Technologies – Abbruch Verhandlungen 09/2019)

INGMOTION GmbH [München] - Schwesterunternehmen der Fa. Paulitsch

02/2017 – Fusion 03/2018 mit Innovides GmbH

Entwicklungsdienstleistungen Automobilindustrie

Geschäftsführender Gesellschafter

- Übernahme aller operativen Geschäftstätigkeiten und Leitung der strategischen Neuausrichtung (von Konstruktionsdienstleistungen zu Projektmanagement)
- Markt- u. Wettbewerbsanalysen
- Neu-Positionierung der INGMOTION GmbH am Markt und bei Bestandskunden
- Kundenakquise
- Personal-Recruiting
- Projektmanagement

Paulitsch Technisches Büro für Maschinenbau GmbH [Graz]

02/2009 – 01/2017

Ingenieurbüro für Automobilentwicklung

Projektleiter

i.A bei YanFeng DE/SVK, Magna DE/UK, Mercedes Benz G AUT

- Führung von verschiedenen Interieur Entwicklungsprojekten in Österreich und Deutschland mit Auftraggebern und Herstellern aus AUT, DE, UK
- Mitarbeiterführung (CAD-Entwicklungsteams inhouse und beim Kunden vor Ort)
- Verantwortlich für die Einhaltung von Budgets und (Freigabe-) Terminen
- Abstimmungen mit Kunden hinsichtlich Qualität, Kosten, Zeit
- Vertretung unserer Auftraggeber bei dessen Kunden vor Ort

Technical Advisor

i.A. bei Mercedes Benz G GmbH

- Datenmigrationsprojekt mit MBRDI (Mercedes Benz Research and Development India) - Unterstützung der Gesamtfahrzeugs-Entwicklungsabteilung in Bangalore Indien bei technischen Fragestellungen
- Abstimmungen und Berichterstattung über Fortschritt mit allen Abteilungen
- laufendes Datenmanagement für hausinterne Entwicklungsprojekte

Konstrukteur

- 2D/3D-Konstruktionen im automobilen Interieur und Exterieur
- Einzelteile und Baugruppen verschiedener Kundenprojekte

Ausbildungen & Studium

03/2014 - 09/2016 **Master of Business Administration (MBA)**

Unternehmensführung

FH Burgenland (blended learning)

- Masterarbeit: „Wettbewerbsstrategie im gesättigten Markt. Untersuchung anhand eines Ingenieurdienstleisters in der konstruktiven Automobilzulieferindustrie.“
- Curriculum: Ökonomie, Marketing, Wirtschaftsrecht, sowie in den Vertiefungen strategisches Management, Personalwirtschaft und Organisation

09/2009 – 08/2012 **Bachelor of Science in Engineering (BSc.)**

Innovationsmanagement

FH Campus 02 (berufsbegleitend)

- 2.Bachelorarbeit „Eigenerstellung oder Fremdvergabe. Untersuchung eines Ingenieur-Dienstleisters im konstruktiven Automobilsektor.“
- 1.Bachelorarbeit „Aufbau von Kolben in modernen Vier-Takt-Verbrennungskraftmaschinen.“
- Curriculum: Wirtschaftsingenieurwissenschaften, Innovationsmanagement, Betriebswirtschaft, Marketing, Produktmanagement, sowie Spezialisierung im Bereich Technik und diversen Soft Skills Lehrveranstaltungen

09/2003 - 06 /2008 **Ingenieur (Ing.)**

HTBL u.VA Bulme Graz Gösting

Fahrzeugtechnik

- Diplomarbeit: „Entwicklung eines Modalanalyseprüfstands“
- Curriculum: Kernbereiche des allgemeinen Maschinenbaus inkl. Fertigungs- und Herstellverfahren. Vertiefung in den Bereichen Fahrzeug und Motorentechnik

zusätzliche Qualifikationen

2021 **Lehrgang Certified Turnaround Expert** bei incite UBIT

- Fortbestehensprognose
- Gesetzliche Grundlagen der Unternehmenssanierung
- Finanzierungsgestaltung in der Sanierungsphase
- Psychologische und emotionale Aspekte der Krise

2021 **Lehrgang Certified Digital Consultant** bei incite UBIT

- Digitale Geschäftsmodelle im Business 4.0
- Methoden zur Anwendung v. Digitalisierungsmaßnahmen
- Transformation & Digital Leadership
- Industrie 4.0 und mobiles Datenmanagement
- Customer Journey Mapping

2020 **Agile Competence** – Hybrid Project-Mgt. bei pmcc

- Klassisches vs. agiles PM: Merkmale, Gemeinsamkeiten und Unterschiede, Agiles Projektmanagement – Scrum

2019 **Mergers & Acquisitions** bei St. Galler Business School

- Strategie in M&A, Unternehmensbewertung,
- Due Diligence, Post Merger Integration

2019 **Gewerbe Arbeitskräfteüberlassung** bei Wifi Graz

- Arbeitsrecht, Kollektivverträge, Gewerberecht, DSGVO, AÜ-Gesetz

2011 **Qualitätscoach** bei Systemcert

- Gestaltung, Dokumentation, Implementierung, Steuerung und Verbesserung von Prozessen, mittels (Qualitäts-) Managementsystemen
- Planung / Durchführung von Moderationen

2011 **Value Management -** Modul 1 bei IITF

- Methoden und Abläufe zur Wertanalyse für die Abwicklung von Effizienz- und Innovationsprojekten

2011 **TRIZ -** bei TRIZ Kompetenzzentrum Graz

- Anwendung von verschiedenen Werkzeugen aus TRIZ

wiederkehrend **LEAD - User**

- Teilnahme an Lead-User Innovationskonferenzen

Persönliche Fähigkeiten

Sprache(n)	Deutsch (Muttersprache) Englisch (verhandlungssicher)
soziale & organisatorische Fähigkeiten und Kompetenzen	■ über 16 Jahre Industrieerfahrung mit Tätigkeiten in den Bereichen Entwicklung, Vermarktung, Strategie und Geschäftsentwicklung ■ Projekt- und Prozessmanagement in Kooperation mit globalen Partnern ■ Führung, Entwicklung und Motivation interdisziplinärer Projektteams ■ Erfolgreicher Aufbau und Skalierung von Unternehmen und Geschäftseinheiten ■ Entwicklung und Umsetzung von Unternehmensstrategien im nationalen und internationalen Kontext ■ Erfahrung in Change- und Transformationsprozessen – von Analyse bis Umsetzung ■ Beratung und Begleitung von Managementteams bei strategischen und organisatorischen Themen ■ Analytisch-konzeptionelle Stärke, Kommunikationsfähigkeit und Umsetzungsorientierung

Michael Langmann